











Piet-Hein Kolff

Hoofd Ingenieursbureau 's-Hertogenbosch
Commissielid Aanbesteden en Inkopen VNG

Omgaan met partners in de markt

- De bouwaffaire heeft er toe geleid dat Gemeenten en opdrachtnemers op afstand zijn geraakt.
- We spreken alleen met elkaar in de uitvoering
- Innovatie uitwisseling stukt
- Slaan door in het juridisch traject
- Weinig uitwisseling wederzijdse doelstelling


Omgaan met partners in de markt

Hoe kunnen we elkaars kracht beter benutten?

- Themabijeenkomsten Bedrijfsleven / Gemeenten
- Nieuwe contractvormen
- Deelnemen in integrale overlegvormen
- Samen opleiden, Bouwtalent, Traineeship
- Communicatie

Omgaan met partners in de markt

Thema bijeenkomsten

- 
- Partners uitnodigen voor een dialoog
 - Vertel wat je van plan bent
 - Pak een gezamenlijk thema
 - Stel je kwetsbaar op
 - Roep de vraag op
 - Ervaringen 's-Hertogenbosch

Omgaan met partners in de markt

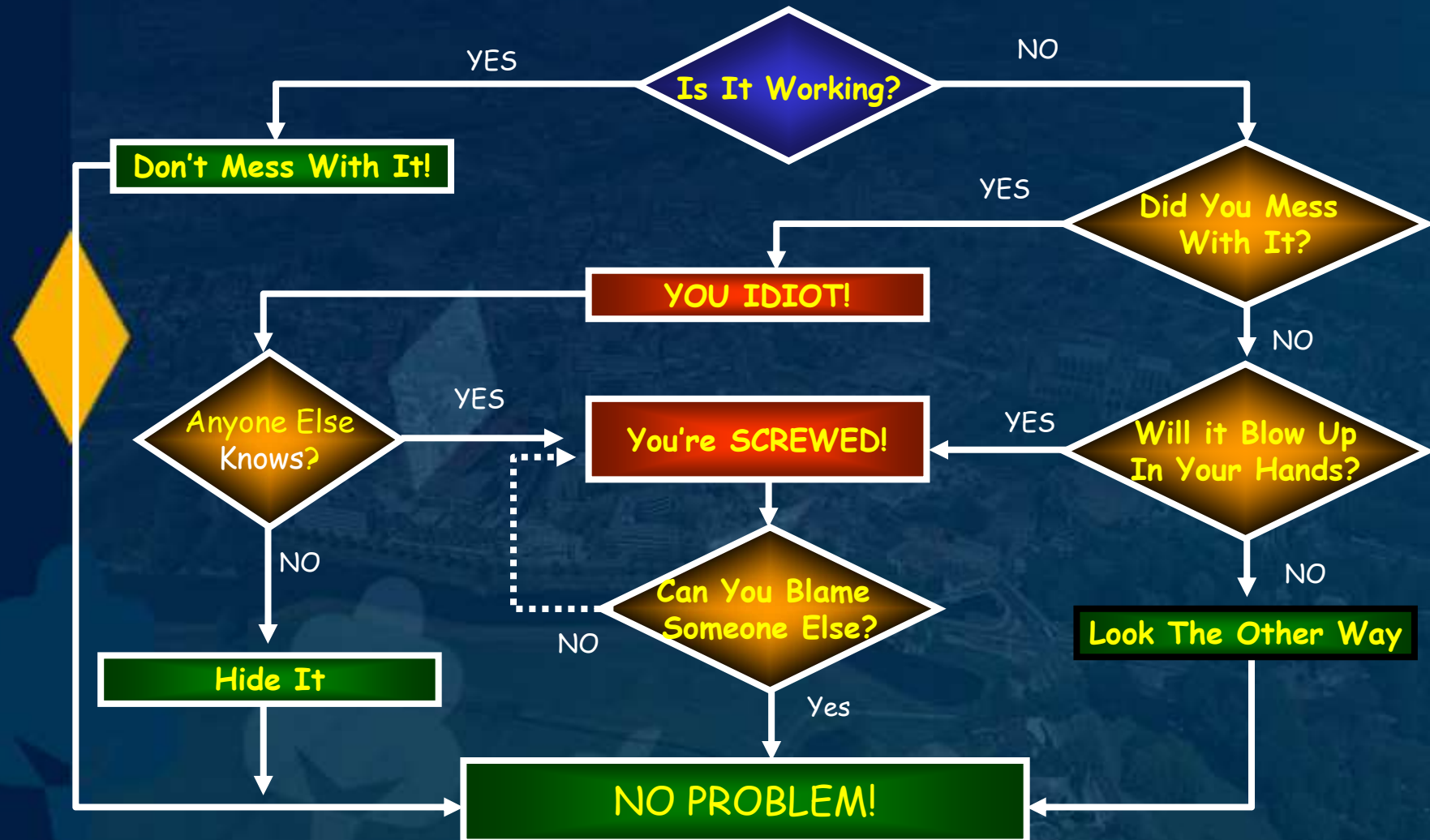
Innovatieve contractvormen

Benutten we de bestaande mogelijkheden?

- 
- UAV-GC geïntegreerde contractvorming
 - System Engineering Functionele beschrijving
 - Best Value Procurement
 - Het eigen initiatief

Reactief bouwproces

"Management Code": het overdragen van verantwoordelijkheid / risico's....



Inkoopparadox

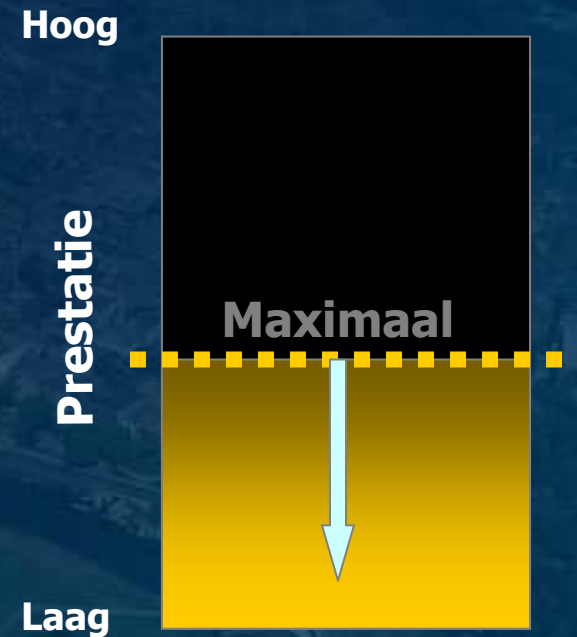
Opdrachtgever

“De laagste kwaliteit die ik vraag”



Opdrachtnemer

“De hoogst mogelijke waarde die geleverd zal worden”



Huidige “management cultuur” bewijst de inkoopparadox

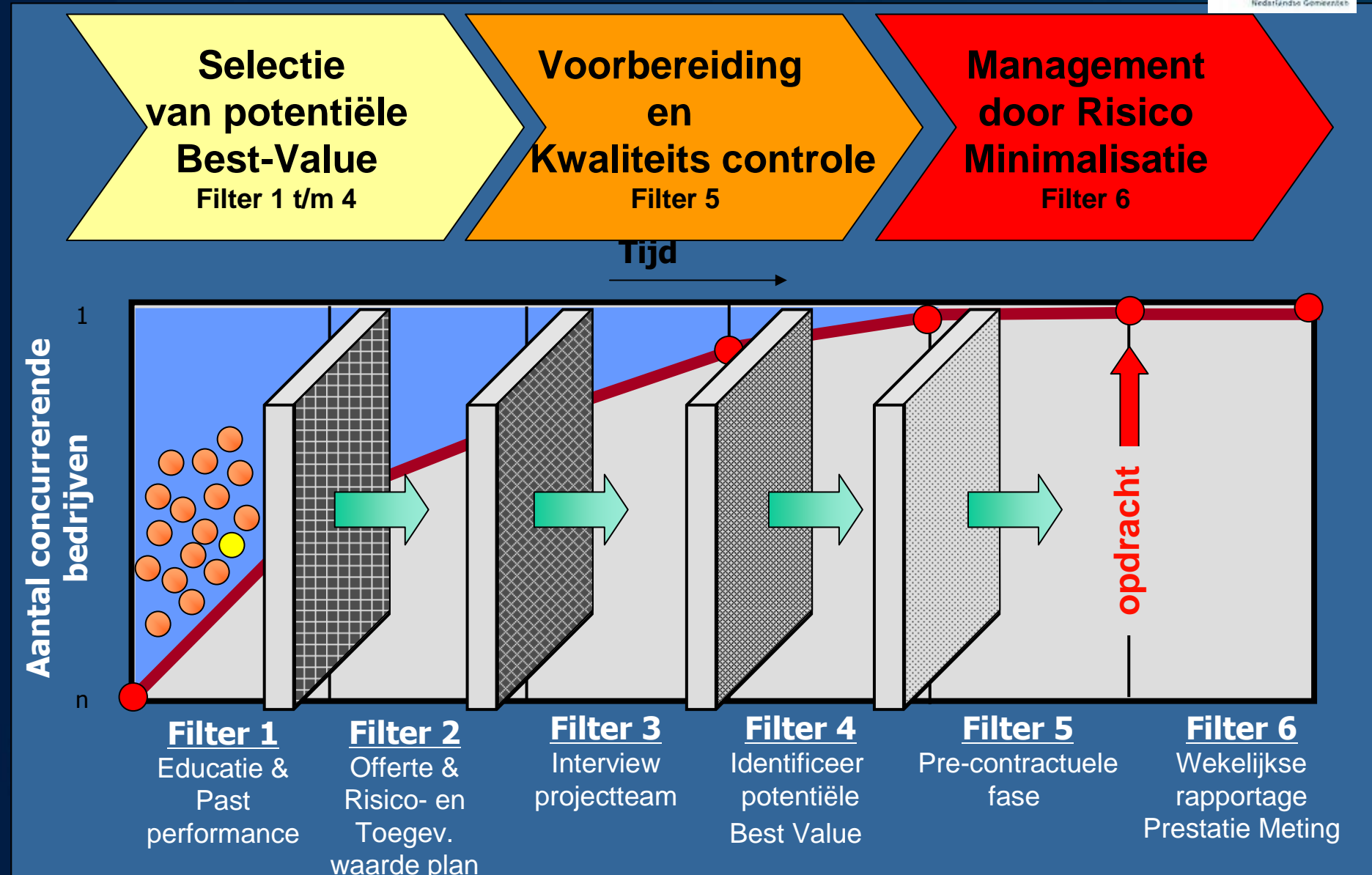
Best Value Procurement

1. Vraaggericht → duurzaamheid en innovatie gedreven
2. Voorspelbaarheid eindproduct (tijd, kosten en kwaliteit)
3. Minimalisering bouwmanagement
4. Transparante verdeling risico's en verplichtingen
5. Waarborging optimale samenwerking
6. Geen meerkosten samenwerkingsmodel
7. Meetbare prestatie verantwoordelijkheid

Best Value Procurement = samenwerkingsmodel



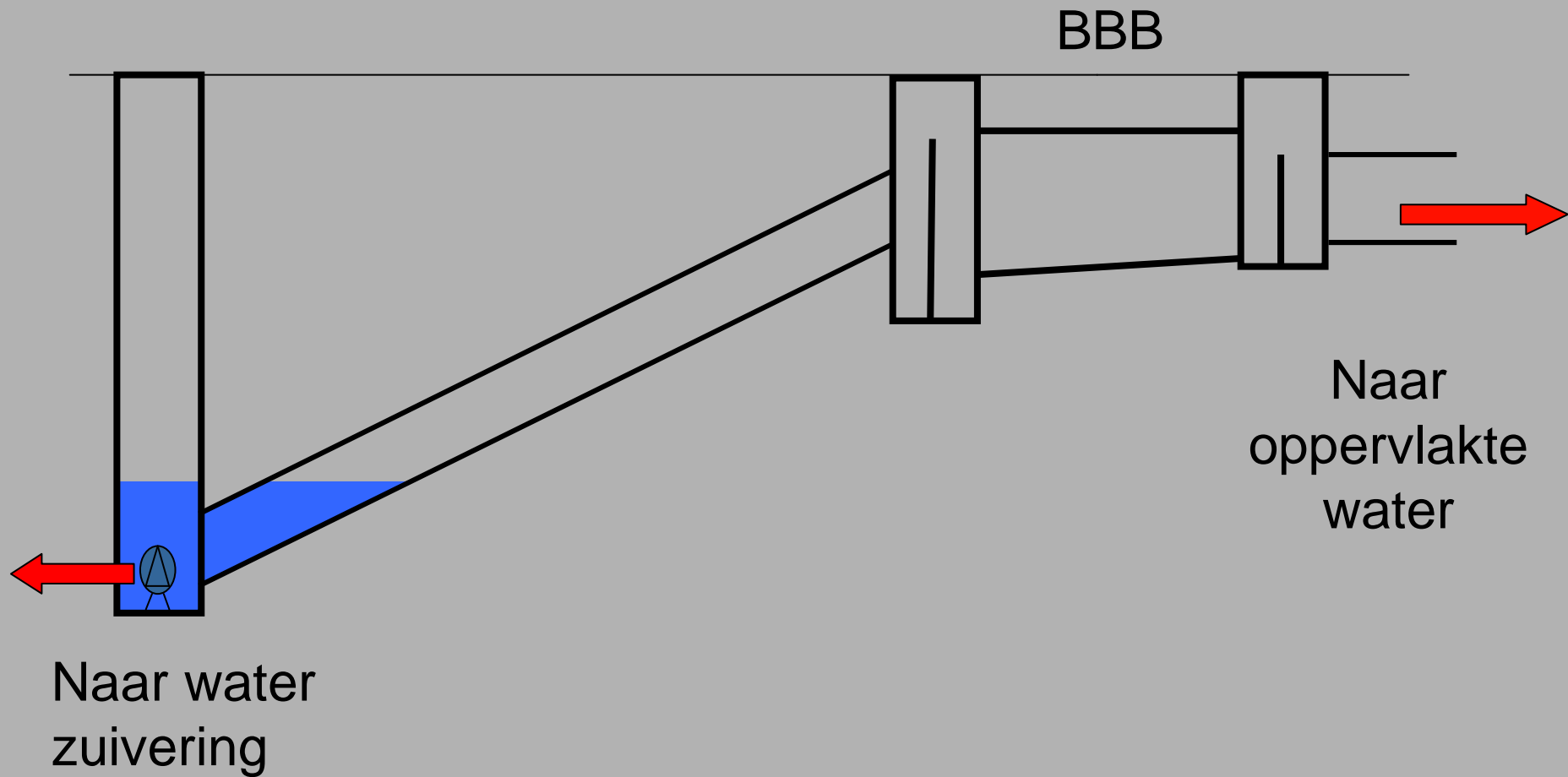
Best Value selectie & verificatie proces



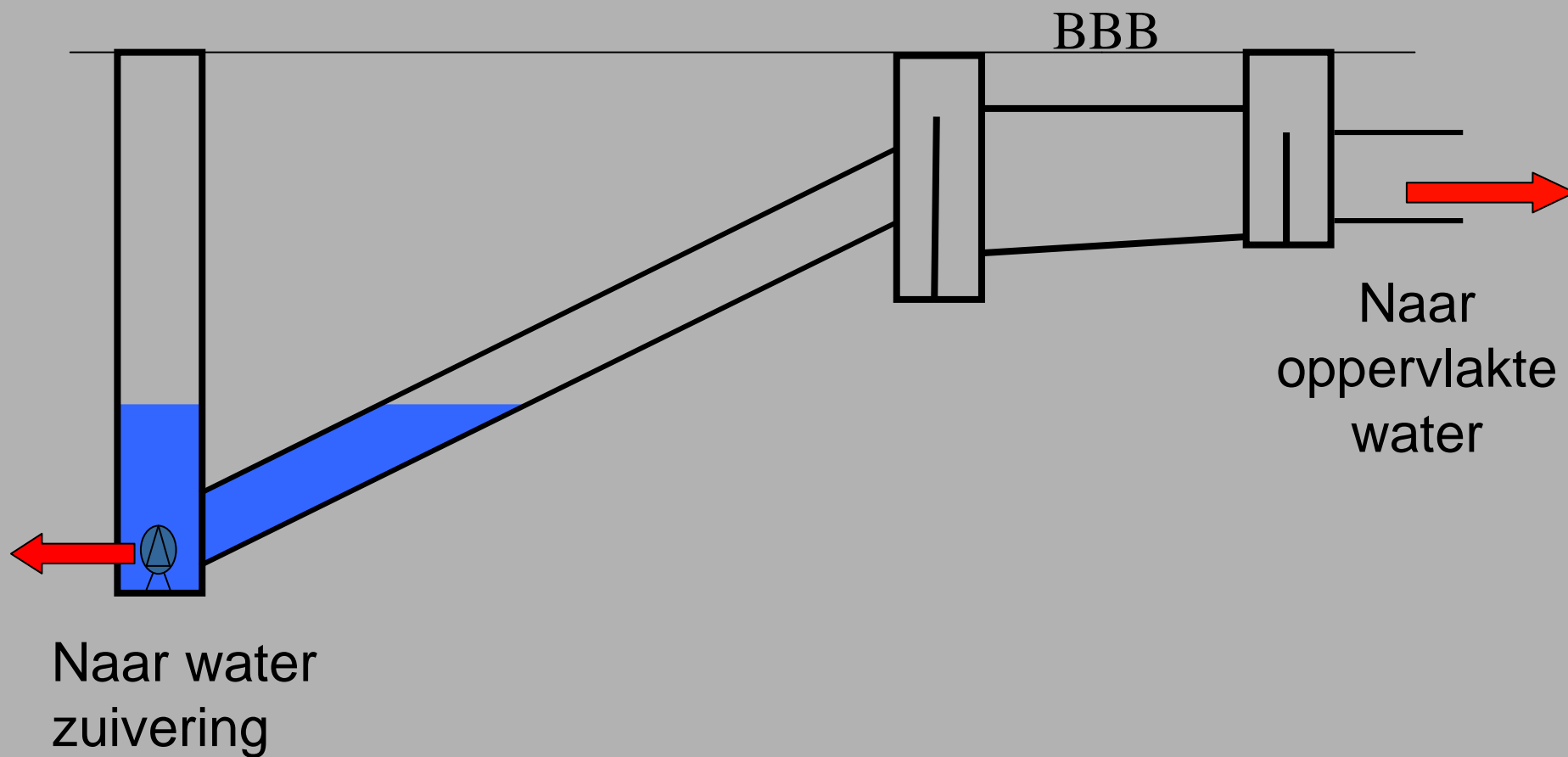
Toepassing bij aanbesteding Berg Bezink Basin

Coornhertstraat in 's-Hertogenbosch

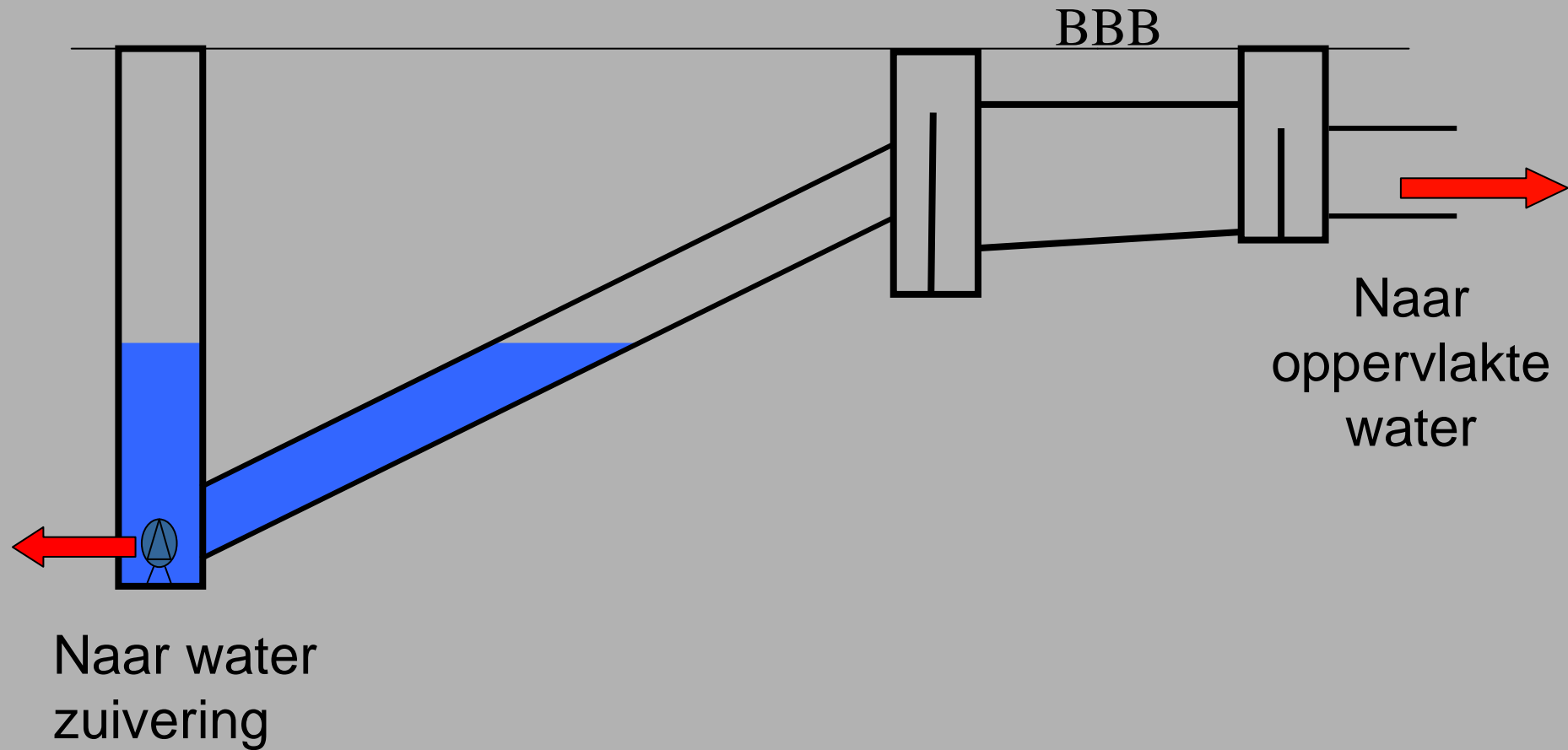
Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



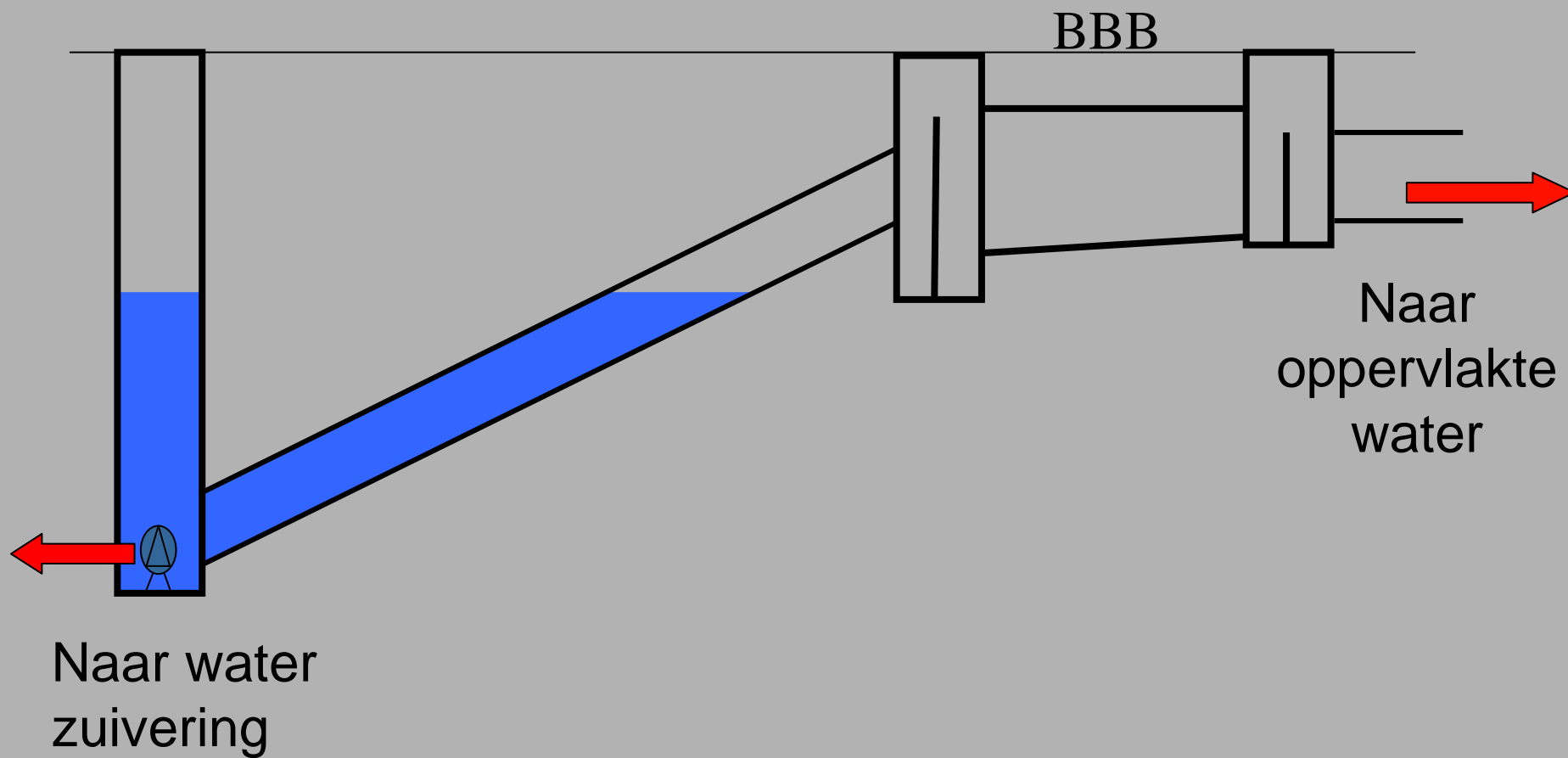
Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



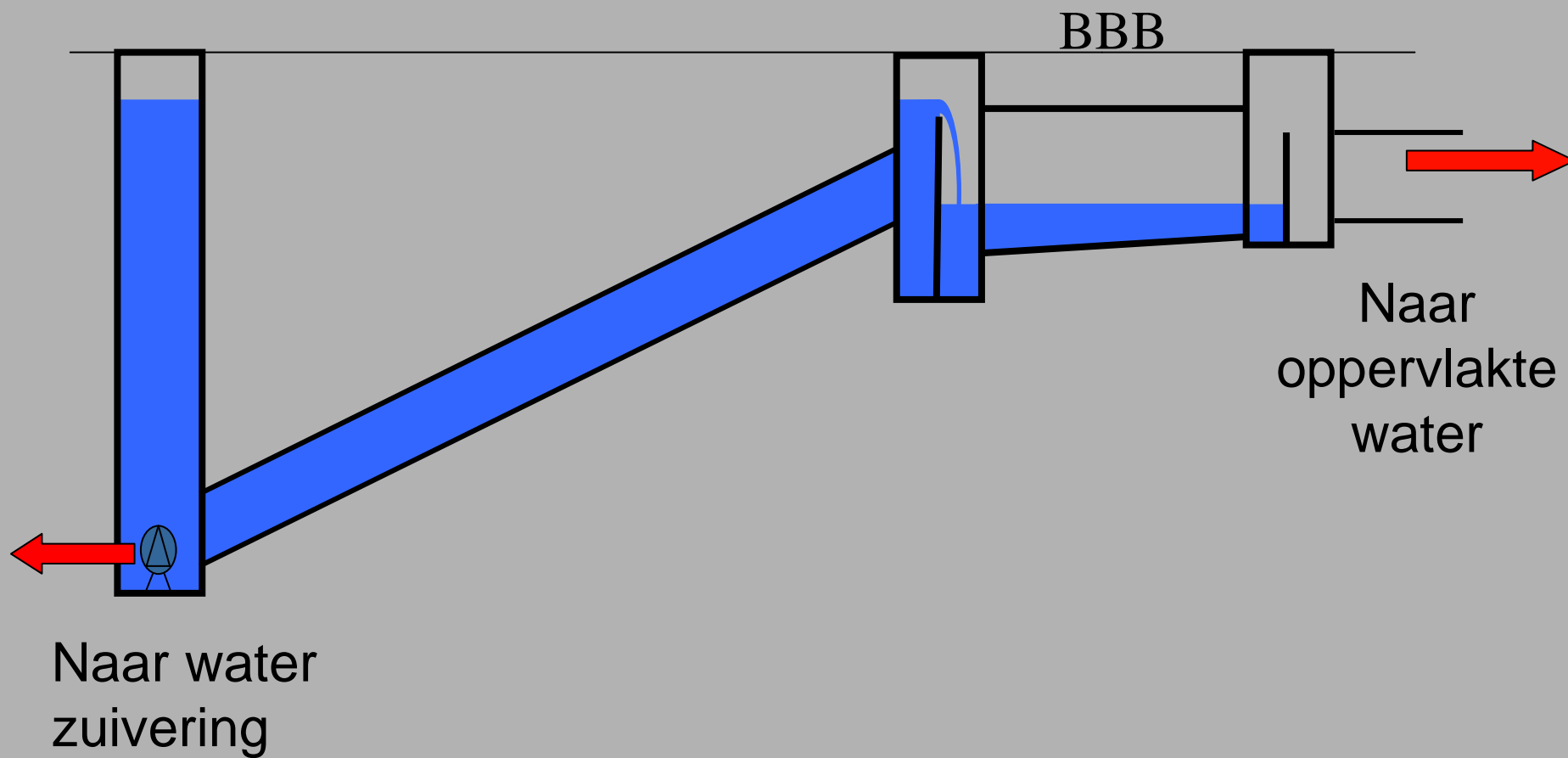
Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



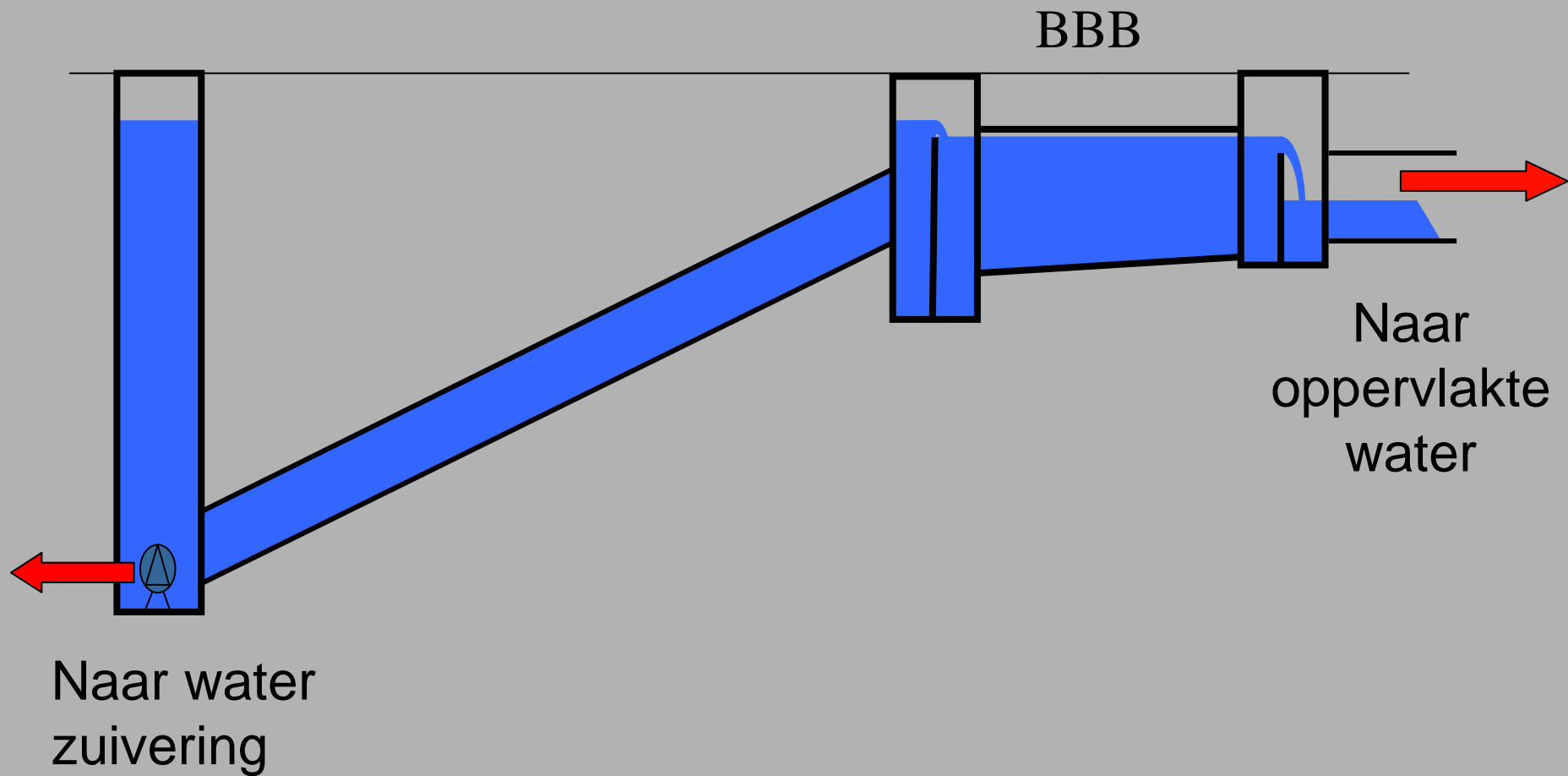
Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



Berg Bezink Basin schematisch (BBB)



Waarom BBB

- Reduceren van vuilwater uitstoot
- Schoner oppervlakte water
- Meer kansen voor ecologische ontwikkeling

Probleemstelling BBB Coornhertstraat

- Diverse afspraken met omwonende
- Communicatie met de omgeving
- Behoud van bestaande bomen
- Technische realisatie
- Invloed van grondwater onttrekking
- Beperken van overlast voor de omgeving




Wat is een Eigen Initiatief of Unsolicited proposal?

- Ongevraagd voorstel → Eigen initiatief
 - Voorstel (uitgewerkt) zonder vooraf uitvraag
- Door:
 - Private partijen (bedrijven, financiers, bouwers), andere overheden, kennisinstellingen, soms ook burgers
- Reikwijdte:
 - Van proces tot systeem, van product tot techniek, enz. Alles is bespreekbaar, doch...
- Wat is het niet:
 - 2^e kans na eerdere afwijzing
 - losse ideeën 'op achterkant van sigarendoos' en 'klaagbrieven'
- Dus: *wel 'vangnet' voor goede ideeën, geen 'afvalputje'*

Bestaat het EI of USP al?

Ja!

- 
1. Verkeer en Waterstaat werkt er 1 jaar mee
 2. Provincie Gelderland sinds juni 2008
 3. ProRail is net gestart
 4. VROM start binnenkort
 5. VNG ACIA heeft het in overweging

Stappenplan EI of USP

- Insteek/uitstraling stappenplan:
 - Enthousiasmerend, uitnodigend
 - Open, met voldoende interactie indiener en behandelaar
 - Wat kan wel en zoeken naar kansen
 - Grondhouding/motto: idee verdient serieuze behandeling

Stappenplan

Stap:

Resultaat:



Termijnen van behandeling

- 0 Ontvangst van ingediend idee
- 3 dg Ontvangstbevestiging VenW indiener
- 2 wk Uitnodiging gesprek + procedure naar indiener(s)
- 4 wk Gesprek met indiener(s)
- 4 wk Beslissing door naar 2e behandeling
- Maatwerk beoordeling Gesprek indiener
- Maatwerk Beslissing beoordeling: vervolg + evt. beloning

Gezamenlijk opleiden

- Bouwtalent is een initiatief vanuit Bouwend Nederland. Schoolverlaters kunnen rouleren in een poule van bedrijven en overheidsinstellingen.
- Werkervaring in de verschillende culturen en abstractieniveaus.
- De aanwas is gering, hoe kunnen we gezamenlijk de klaslokalen weer vol krijgen?

Omgaan met partners in de markt

Discussie



AP / Shizuo Kambayashi